



PATRONATO HOSPITAL GENERAL TIJUANA



PROYECTO: Operación de Mi Estancia "Un hogar... Mientras vuelve mi sonrisa" , que tiene como objetivo asegurar la continuidad del tratamiento para los niños de oncología y de esta manera incrementar la efectividad del tratamiento.

FECHA TENTATIVA DE INICIO: Septiembre 2014

I. Justificación

En México, el cáncer es la segunda causa de mortalidad infantil en grupos de cinco a catorce años de edad, y la sexta causa de muerte en niños de cero a cuatro años. El 82% de los niños que se atienden en el Hospital General Tijuana tienen cinco años o más.

En los países en desarrollo, como el nuestro, se ha demostrado que la mayoría de los niños **no continúa** su tratamiento y por consiguiente no alcanza las tasas de recuperación debido a la **pobreza que impacta su contexto familiar**.

Durante el período que comprende los primeros días del año 2005 a mayo del año en curso, el Hospital General Tijuana ha atendido a 169 pacientes oncológicos, actualmente, 44 de ellos se encuentran en tratamiento activo y 81 en vigilancia. **El 70% de esos pacientes radican en Tijuana mientras que el 30% restante proviene de Tecate, Playas de Rosarito, Ensenada y Baja California Sur.**

La pobreza es una de las causas más frecuentes de abandono de tratamiento. Esto porque las familias de los pacientes carecen de los recursos necesarios para cubrir los gastos de transportación, alimentación u hospedaje. Los tratamientos son largos e intensivos y requieren de visitas frecuentes al Hospital;

Un paciente oncológico puede durar hasta 8 meses del año en quimioterapia, de esos 8 meses el niño puede pasar hasta 4 meses en hospitalizaciones prolongadas. Para las familias de escasos recursos lo anterior supone un conflicto económico muy severo.

II. Objetivos

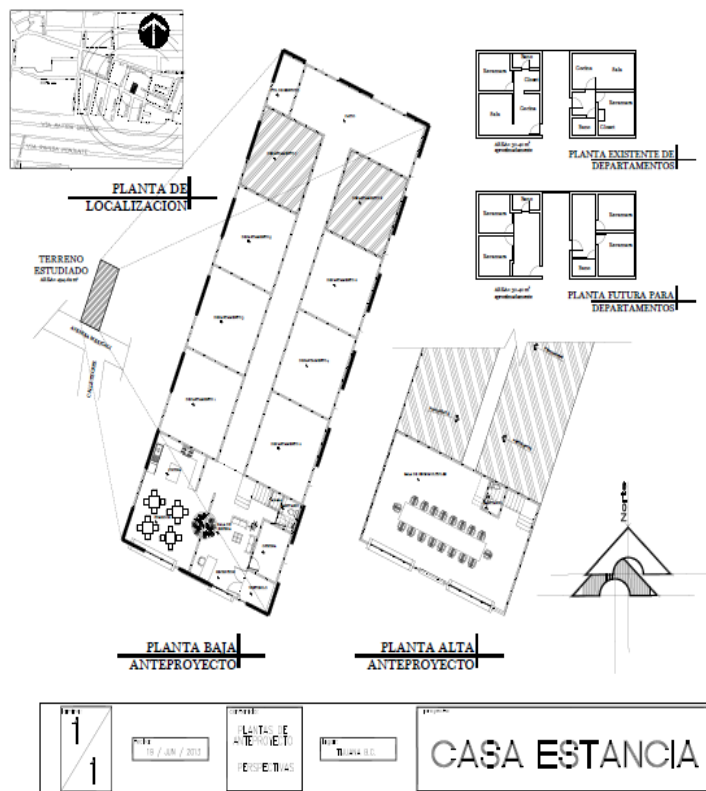
- a. **Evitar que los pacientes de Oncología Pediátrica del Hospital General Tijuana abandonen su tratamiento** por carencia de recursos económicos.
- b. **Brindar hospedaje y alimentos gratuitos**, apoyados por otras instituciones hermanas, a pacientes que viajan de otros municipios a Tijuana para recibir tratamiento, quimioterapia ambulatoria o visita de valorización en el caso de pacientes en vigilancia.
- c. **Brindar un hogar sustituto transitorio, agradable y seguro** a los pacientes de Oncología Pediátrica del Hospital General Tijuana.

III. Metas

- a. Operar la primer Estancia para pacientes oncológicos en el estado de Baja California, que son atendidos en el Hospital General Tijuana.
- b. Eliminar la deserción del tratamiento para incrementar el porcentaje de sobrevivida para todos los pacientes pediátricos con cáncer.

IV. Definición del Proyecto

Consiste en iniciar la operación y uso de las habitaciones, transporte, área de lavado y comedor, salón de usos múltiples de la casa estancia contemplando los siguientes puntos:



- Alimentos
Se contempla ofrece los **3 alimentos básicos a las familias** hospedadas (**un máximo de 32 personas en ocupación máxima**). Los alimentos proporcionados deberán de estar balanceados para cubrir las recomendaciones de nutrición de los niños bajo este tipo de tratamiento.

- Limpieza
Asegurar que las condiciones de higiene y limpieza se mantengan en las instalaciones MI ESTANCIA, incluyendo las habitaciones y sus blancos, cocina y áreas públicas, con el fin de reducir los riesgos en la salud de los niños hospedados.
- Administración y Operación
Se contara con una persona que coordine los accesos del personal y que se asegure de que su operación se mantenga en correcto funcionamiento, coordinado la compra de recurso y servicios de soporte (luz, gas, agua). Así como coordinar el mantenimiento a las instalaciones.
- Transporte
Asegurar que los pacientes se trasladen de la casa estancia al hospital y de regreso con el fin de asegurar

El proyecto cuenta con una capacidad de hospedaje y alimentación que espera cubrir con esta necesidad a 5 años, basado en las tendencias de arribos de pacientes de oncología pediátrica de un origen diferente a la ciudad de Tijuana. Se espera que se tenga una ocupación del 60 % en los primeros 2 años,

Es importante considerar que dentro de las actividades de administración de la casa estancia, la persona responsable asignada se encargará de hacer cumplir el reglamento interno y manual de operaciones. Estas reglas de operación contemplan requerimientos para que la estancia de los huéspedes sea la adecuada en términos de seguridad, higiene y participación, ya que la operación dependerá tanto de personal del Patronato como del mismo huésped.

Este reglamento y manual contemplan, entre otros, los siguientes puntos:

- Uso de la habitación
- Limpieza y mantenimiento
- Uso de lavandería
- Horario de alimentos
- Reglas de higiene personal y de la estancia
- Visitas
- Control de acceso

V. Inversión

Para la correcta operación de la casa estancia funcionando con un 100% de ocupación, se contemplan los siguientes gastos estimados:

Alimentos

- Alimentos nutritivos para los pacientes y tutora, bajo la supervisión del jefe de nutrición del Hospital..
- Gastos de preparación de alimentos (cocina, gas, limpieza, agua filtrada)

Preparación de Alimentos	Semana	Mensual
Cocinero	\$ 2,000.00	\$ 8,666.66
Gas	\$ 300.00	\$ 1,300.00
Luz	\$ 300.00	\$ 1,300.00
Canasta básica		\$ 41,600.00**

** Por familia se contempla un gasto de \$ 600 semanales proporcionado los alimentos recomendados para niños bajo este tratamiento

Transporte

- Gastos por consumo de gasolina (Estancia- Hospital /Hospital- Estancia)
- Mantenimiento del Vehículo.

Transporte	Semana	Mes
Gasolina	\$ 850	\$ 3,033.33
Chofer	\$ 1200	\$ 2,166.67
Mantenimiento		\$ 833.33

Administración y Operación

- Mantenimiento a instalaciones
- Pagos de luz y agua
- Teléfono e internet

Administración	mes
Guardia (24 hrs)	\$ 6,000.00
Administradora	\$ 10,000.00
Teléfono Internet	\$ 800.00

Operación	mes
Limpieza	\$ 500.00
Mantenimiento general a instalaciones	\$ 833.33
luz	\$ 8,000.00
Agua	\$ 3,000.00
Gas	\$ 300.00

Para el desarrollo de las diferentes actividades dentro de la casa estancia se contempla la contratación de las funciones:

- Chofer (medio tiempo)
- Cocinero (Temporal)
- Administradora (tiempo completo)
- Guardia Seguridad (24 hrs)

Para la operación de la casa estancia se contempla una inversión total de:

	Mensual	Anual
Inversión	\$ 114,700.00	\$ 1,376,400.00

VI. Consideraciones

- El personal a contratar de cocina puede ser donado por alguna institución (reduciendo el costo de operación).
- Los costos mostrados aquí son estimados, y fueron obtenidos en referencia a datos de operación previos.
- En el caso de instalar celdas solares, los costos de luz podrán ser reducidos en más de un 50%.
- En términos de limpieza se contempla, que las labores de limpieza podrá ser desarrollada por el personal administrativo de la casa estancia, apoyada por los huéspedes, únicamente se contempla el gasto del insumo de limpieza.
- Se puede pedir una cuota de recuperación y de asignación de llaves, ya que administración deberá de llevar un control de estas al ingreso y salida de los huéspedes.
- Nuestro Patronato y Comité de Oncología serán los responsables de recaudar fondo para que este proyecto se mantenga en correcto funcionamiento.

Tenemos 3 años de experiencia manejando el hospedaje y alimentación de las familias que requiere una estancia durante el tratamiento ofrecido por el Hospital General, lo cual nos da un marco de referencia y experiencia para continuar ayudado al desarrollo de estas labores. Con este proyecto esperamos continuar ofreciendo este apoyo de una manera más eficiente, con mayor capacidad y control sobre la condiciones de hospedaje del paciente y tutor.